

「ビジョン共感型経営計画書作成」プログラム

I 「ビジョン共感型経営計画書」とは？

「ビジョン共感型経営計画書」とは、社員が社長の想い(ビジョン)を理解、納得し、自発的に行動できるようになることを目的として、作成される経営計画書です。成果の出ない経営計画書の典型的なパターンは、計画書に記載された売上や利益などの数値だけが独り歩きしているものです。このような計画書は「どうすればその数値になるのか」、「その数値目標を達成するとどうなるのか」が不明なため、社員の共感を得ることができません。「ビジョン共感型経営計画書」では、社員一人ひとりの役割を明記し、ストーリー仕立てで目標達成までの道程をわかりやすく説明しているため、会社と社員が目指す方向性が一致し、目標達成までのスピードを加速させることができます。

II 「ビジョン共感型経営計画書」7つの特徴

- ① ストーリー重視の計画書 → 計画数値の根拠が明確
- ② 経営理念から方策まで、一貫性のある計画書 → 実現可能性が高い
- ③ 独自の強みを深掘りした計画書 → 社内外への自社PR、信用力強化に役立つ
- ④ 社員一人ひとりにスポットを当てた計画書 → 社員のやる気と仕事力がUP
- ⑤ 銀行担当者が、進んで融資稟議書を作成したくなる計画書 → スムーズな資金調達
- ⑥ 一度作成したら、繰り返し何度でも使える計画書 → 進捗チェックや手直しが容易
- ⑦ 黒字経営の仕組み化を、念頭に置いた計画書 → 実践的経営スキルの習得

III サービス内容

	パーフェクトコース	スタンダードコース	スピードコース
概要	本格的な黒字経営の仕組み作りを行ったうえで、経営計画書を作成します。	仕組みや手順を理解・納得していただきながら、必ず実行できる経営計画書を作成します	利益や資金などの数値計画を中心とする経営計画書を短期間で作成します。
対象	・時間をかけてじっくりとけいえいの仕組みを見直したいと考えている方 ・これから新規事業を立ち上げようとしている方	・初めて経営計画書を作成する方 ・経営計画書を自分で作成する能力を身につけたい方	・以前作成した経営計画書をもとに新規の経営計画書を作成したい方 ・既に経営計画の骨子は固まっていて、それを書類に落とし込みたい方
作成期間	約 2ヵ月間	約 1ヶ月間	約 2週間
料金(税抜)	329,800円	231500円	98,000円

IV ご提供する経営計画シート(スタンダードコースの場合)

経営改善プロセスシート／財務分析シート／経営理念作成シート／顧客分析シート／競合分析シート／強み棚卸シート／ビジネスモデル設計シート／経営課題設定シート／商品価値向上シート／アクションプランシート／プロフィール作成シート／経営計画概要書／利益計画書／資金計画書／販売計画書／人員計画書／貸借対照表改善計画書／設備投資計画書／他

V 作成プロセス

いずれのコースも、社長様自身で経営計画書を作成できるようにマンツーマン指導(訪問による対面コンサルティング)いたします。計画書作成を丸投げで請け負うものではなく、社長様と私が共に頭に汗をかきながら完成させます。経営者としての能力が格段にUPするため、実現性の高い経営計画書を作成することができます。

〈STEP1〉財務診断	⇒ 格付け評価、資金繰り・商品別損益等現状分析
〈STEP2〉社長インタビュー	⇒ 経営理念、ビジョン
〈STEP3〉自社分析シート作成	⇒ 戦略立案
〈STEP4〉黒字化ストーリー作成	⇒ 改善プロセス、マーケティングの仕組み
〈STEP5〉共感型経営計画書の作成	⇒ 数値計画、アクションプログラム他

VI 特典

本プログラムでは、次の4つの特典をご用意しております。

特典1:「財務・経営コンサルティング」

⇒ 各コースの制作期間中、回数無制限メールサポート

特典2:「銀行格付け評価シート」

⇒ 銀行が自社をどのように見ているかがわかる、決算書をもとに評価した格付けシートを無料提供しま

特典3:「金融機関へ同行訪問」

⇒ 計画書作成後に金融機関に同行して計画内容を説明し、信用力UPを目指します。

特典4:「経営計画書作成後のフォローアップ」

⇒ 当社各サービス(経営会議サポート、マーケティング経理代行、経理合理化支援、経理スタッフ育成支援他)の優待割引

IV 対象

社員30名以下の法人企業様

IV お申し込み方法

まずは「お問い合わせフォーム」より、面談をお申し込みください。